

我院隆重召开 2011 年年中工作会议



章军/摄

2011年7月28日下午,我院在医院2号楼多功能厅召开2011年年中工作会议。传染病诊治国家重点实验室主任李兰娟院士、院长郑树森院士、院党委书记薛金增等院领导班子成员及全院中层干部参加了此次会议,浙江大学医学部党委书记陈智、医学部副主任黄河莅临会场。郑树森院长作了医院工作报告,报告回顾和总结了今年以来医院所取得的成绩,并进一步提出了2011年下半年医院工作思路。

郑院长在“加快建设世界一流医学中心的思考”工作报告中指出,2011年上半年我院利用现有人才、学科、品牌优势,不断开拓进取,医疗、教学、科研、管理等方面均取得了较好成绩。特别是科教研方面,我院主持参加的卫生部行业计划已经正式启动,参加卫生部行业计划3项、获国家自然科学基金创新研究群体科学基金项目资助1项、国家自然科学基金国际合作重

点项目资助1项、国家自然科学基金重点项目资助2项,征集十二五国家科技计划社会发展科技领域项目16项,郑树森院士主持教育科研项目日前获得2011浙大教学成果奖重点培育项目立项支持,为附属医院唯一获得的重点培育项目。同时,我院获国家科技进步二等奖1项(公示中),申报浙江省科技进步奖16项,浙江省医学创新奖12项,授权专利2项,著作1本,SCI收录论文197篇,ISTP 37篇。

我院党委紧紧围绕医院中心工作,加强基层党组织建设、职工思想教育、新闻宣传工作,重视工会、共青团、民主党派工作,为医院的发展提供了可靠坚实的政治和组织保障。院党委不断加强学习型党组织建设,重视党委中心组学习和支部理论学习;继续开展创先争优活动,各支部对党员承诺进行点评;组织庆祝建党90周年系列活动;加强党风廉政建设和行风建设;加强领导班子和干部队伍建设;深

入开展满意服务活动;不断加强媒体宣传和信息报送工作;进一步发挥工会、共青团的桥梁纽带作用,关心支持离退休工作。

报告同时指出,下半年我要从全面提升参与国家重大项目的能力、持续做好国家临床重点专科建设工作、狠抓教育教学工作、加大各中心建设力度、持续推进数字化医院建设等五个方面进行深入思考,做到以病人为中心,“急病人所急,想病人所想”,切实提高医院的服务水平和服务质量。努力将医院建设成“国际型、研究型、开放型、高水平”的医院,以创世界一流的医学中心为我院的中长期目标。

随后,传染病诊治国家重点实验室、肾脏病中心、PET中心、化疗科、放疗科各负责人分别围绕业务收入的有效提高、平均住院日的合理下降、床位使用率的持续提升、科研经费的不断攀升和SCI论文的保质保量产出等方面作了讲话,与大家分享经验、同勉心得,赢得了阵阵掌声。之后,全体中层干部分组开展了热烈的讨论,认真分析上半年工作中存在的问题和不足,为下半年工作方向和具体规划建言献策。

最后,郑树森院长作了总结发言。他指出,下半年医院要围绕“重大科研、重点专科、科研教学、各中心建设、医院数字化”这几个中心点,继续做好集团化医疗建设,积极推进信息化临床路径管理工作,加大对口支援力度,加强科研、学科、人才队伍建设。我们一定要加强学习,开拓创新,争取再创辉煌,再铸盛鼎。(院办)



雅加达时间2011年7月31日,郑树森院士率浙大附属一院的肝移植团队在印度尼西亚附属 Cipto Mangunkusumo 医院顺利完成了一台亲体肝移植手术。这是郑院士第二次远赴重洋,为东南亚人民带来世界领先的医疗技术。

这位肝移植受者身患乙型肝炎肝硬化,频发上消化道出血,辗转东南亚各地求医,但是难以得到有效的医治。在得知唯一的办法就是接收肝移植,而去年郑树森院士率领医疗团队在印尼成功开展了亲体肝移植手术后,患者的侄儿出于对来自中国的医疗团队的高度信任,毅然决定捐献自己的一部分肝脏。郑树森院士的医疗团队经过严格的论证,科学的评估,最终决定实施这例手术。为了确保手术的安全,在术中应用了异体血管架桥和门静脉分流等尖端技术,有效防治了小肝综合征的发生,保护了移植肝功能的恢复。郑树森院士这次率领肝胆胰外科、显微外科、麻醉科、移植监护科、超声影像科、手术室等多学科组成的团队,给予了印尼方面无私的帮助和悉心的指导。

与此同时,郑树森院士还在 Cipto Mangunkusumo 和 Puri Indah 两家医院开展了印尼历史上第一台精准右半肝、最小年龄的右半肝切除术和数台高难度的肝癌切除手术。值得一提的是,本次成功实施的肝癌切除手术,郑树森院士均使用“超声刀”完成,把超声刀精准半肝切除的超前理念和先进技术带到了印尼,开创了印尼肝脏外科的新纪元。其中的一位患者的右肝肿瘤直径已达14cm,另一位患者的年龄只有14个月——这样的手术,在印尼既往历史上,均被视为手术的禁区!

郑树森院士在雅加达开展了精彩的手术演示。来自印尼大学和万隆、泗水等地的印尼外科专家们全程观看了直播,对来自中国的医疗团队的精准肝脏外科的高超技艺表示赞叹不已,纷纷竖起大拇指表示敬佩,并表示希望郑院士在今年下半年再度赶赴印尼,使精准肝脏外科的技术能够在异域再度开花结果。(文/图 肝胆胰外科)

郑树森院士再一度远赴重洋 精准肝胆外科技术异国开花

肝移植团队,你们辛苦了!

薛金增书记热烈欢迎郑树森院士带领的肝移植团队载誉归国

2011年7月29日至8月3日,郑树森院士率我院肝移植、显微外科、麻醉科、超声影像科、手术室、肝移植监护室、移植护理等多学科组成的团队共计19人,第二次远渡重洋赴印度尼西亚,成功主刀完成印尼历史上第一台精细右半肝切除术、最小年龄的右半肝切除术和一台高难度亲体肝移植手术。

日前,郑树森院士所带领的团队为祖国赢得荣誉凯旋归国,分批乘机抵杭。我院党委书记薛金增率院办、党办、医务科、外联办主要负责人和工作人员来到机场对载誉归来的郑院士所带领的团队表示热烈欢迎!2011年8月3日上午10时许,在机场到达出口处,一幅大红的欢迎横幅已经早早被撑起,美丽娇艳的鲜花花束更是引人注目。当院长郑树森院士等出现在大家视线的瞬间,机场大厅发出一片欢呼,这欢呼声中饱含着为郑院士带领的团队所感到由衷的自豪和尊敬。

按动快门,献出鲜花、送上热烈的掌声,接机的人群沸腾了!薛金增书记亲切地向肝胆胰外科团队道一声“你们辛苦了!”并感谢团队每一位队员在印尼期间的辛勤劳动和无私奉献!而郑树森院士丝毫看不出一点疲惫,神采奕奕地向大家挥手致意,甫一抵杭便立即赶回医院投入工作,还有2台肝脏移植手术正等着他。(文/图 院办)

我院举办肝癌手术向美国肝病中心及全国同行同步视频示教活动

2011年8月16日上午,我院举办肝癌手术向美国肝病中心及全国同行同步视频示教活动,来自北京、上海、哈尔滨、成都、广州、深圳等全国各地的50余名专家通过视频直播观摩了手术过程,同时手术过程也通过网络医疗平台向美国UCLA联合肝病中心进行同步直播。



章军/摄

两例肝癌手术均为肝脏切除手术,都由浙大附属一院院长郑树森院士主刀。第一例患者为原发性肝癌,右半肝切除术顺利完成;第二例患者右肝巨大占位,同时伴有门脉癌栓,右半肝切除和门脉取癌栓术也成功完成。术中使用了先进的“超声刀”设备,“超声刀”具备安全的乳化和粉碎组织效应,同时保护小血管、胆管及神经组织不受损伤,能够最大限度保留正常肝脏组织,减少术中出血,被广泛应用于精准肝切除、高位胆管癌及活体肝移植等高难度外科手术领域。

中国外科手术量居世界第一,外科手术越来越精细,在切除肝脏肿瘤的

同时力求创伤更小、出血更少。来自全国各地的50余名肝胆胰外科同行在浙江大学医学院附属第一医院通过手术直播观摩了“完美手术”过程,对郑树森院士精准的手术赞叹不已。

美国UCLA医学中心多年来名列全美医学中心前三位,是美国乃至世界设施最先进、医疗水平最优的医学中心,作为全球规模最大肝移植中心,至今已成功实施逾5000例肝移植,在国际上享有崇高声誉。美国同行对此次视频直播反响热烈。

下午我院还举办“外科围手术期管理研讨会”,通过病例讨论及临床大查房的方式,与来自全国各地的医生探讨交流了肝胆胰外科手术技巧及外科围手术期常见并发症的防治和管理方面的经验。(党办)

国家“艾滋病和病毒性肝炎等重大传染病防治”科技重大专项示范区项目任务合同书修订会议在杭召开

2011年8月13日,国家“艾滋病和病毒性肝炎等重大传染病防治”科技重大专项示范区项目(以下简称“示范区项目”)执行办公室在浙江大学医学院附属第一医院召开了任务合同书修订会,示范区项目责任专家组组长李兰娟院士、广西卫生厅李国坚厅长、浙江、江苏、云南、新疆、四川凉山5个2011年滚动立项课题的研究人员出席了会议。

会议由浙江示范区课题负责人阮冰教授主持。李兰娟院士首先总结

了以浙江为代表的重大传染病防治示范区在“十一五”期间的研究工作。她指出,“十一五”的研究时间虽然只有短短两年,示范区项目已经取得了辉煌的成果,在全国15个省/市建立了覆盖2000万人口的重大传染病防治示范区和现场,基本摸清了不同流行区域艾滋病、乙肝、结核病三大传染病的感染率等基线指标,构建了重大传染病城乡基层社区防治及管理雏形——“两网三化”新模式(居民健康管理网格化、责任医生服务网络

化、传染病防治管理信息化),浙江、江苏、云南、新疆、四川凉山5个示范省已经滚动进入“十二五”实施阶段。李院士详细介绍了责任专家组刚刚制订的示范区项目“十二五”基本实施方案,要求已经滚动进入“十二五”实施阶段的上述5个示范省按照基本实施方案,进一步完善任务合同书。李院士强调,示范区项目“十二五”滚动实施期间,要加强顶层设计,严格按照基本实施方案,统一制定SOP并共同执行,(下转3版)



我院新职工岗前培训纪实

杭城盛夏八月,热情似火,为使新职工更好地了解医院历史文化,尽快地融入医院大家庭,342名本院新职工及84名浙江大学医学院附属义乌医院新职工分别在2号楼22楼多功能厅、6号楼A区19楼分会场参加了为期3天的岗前培训。

我院院长郑树森院士代表医院欢迎新职工的到来,并鼓励大家努力学习和工作,在医院获得事业和生活的成功。郑院长还向在座的各位新职工详细介绍了医院历史文化:自1947年创院,经过六十余年的发展,已经成为国内一流,国际知名的大型医学科研中心,已经

形成临床、科研和教学三位一体的完善人才队伍梯队。在传染病和普外科两大国家重点学科基础上,多个学科发展迅猛,完成了多个临床中心的建立。最后郑院士希望各位新职工在“严谨求实,科教强院,规范服务,管理增效”院训指引下,为医院的发展做出自己的贡献。

我院党委书记薛金增代表医院党委对各位新职工表示欢迎,并就围绕如何成为一个优秀的“浙一人”的这个话题和新职工进行了热烈的讨论,从思想、工作和生活等各个方面进行了解答,并表示相信在未来的几十年里各位新职工必

然是医院发展的主力军,医院必将在未来取得新的辉煌。

为应对日益复杂的医疗环境,我院副院长裘云庆教授就“医疗安全防范”和新职工进行了交流,并以自己几十年临床切身的经历和体会为例进行讲解,引起了新职工的强烈共鸣。

为了让新职工能更好地了解医院的各项规章制度,医务科、人事科、质量管理科、感染科、保健科、医费办、保卫办、科教科、药剂科、检验科等部门举行相关专题讲座。另外,为缓解新职工所面临的各种压力,丰富业余文化生活,我



章军/摄

院精神卫生科、工会和图书馆等科室向新职工介绍了自己的职能并欢迎各位新职工参加各类学习、文体活动。

紧凑而丰富的三天岗前培训很快过去了,各位新职工不单从中

了解到了医院的历史,更领略了医院的文化,面对美好的未来,大家纷纷表示要奋发图强,努力提高自身综合素质,为医院建设发展添砖加瓦,做到现在我以医院为荣,将来医院以我为荣。(人事科)

求真务实,管理创新,进一步深化优质护理

2011年8月9日,卫生部召开全国“优质护理服务示范工程”重点联系医院第三次工作会议,总结全国优质护理服务工作情况,交流各地的有益经验、进展和成效,部署下一步重点工作,逐步建立推动优质护理服务可持续发展的长效机制。卫生部副部长马晓伟同志出席会议并作重要讲话,卫生部医政司司长王羽主持会议,郭燕红副司长主持大会交流。

我院作为卫生部优质护理重点联系医院,由副院长梁廷波在大会上作“求真务实,管理创新,进一步深化优质护理”的经验汇报,我院规范的护理管理体系、全面的护理质量标准、信息化的护理管理手段、贴近患者的优质护理举措博得与会人员的一致好评!

与全国开展优质护理相一致,在我院全体护士的努力下,优质护理服务进一步深化,优质护理服务得到了病人的普遍好评和认同。各科普遍实行责任制护理包干制,全面落实临床护理职能,护理质量进一步提高,护患关系进一步密切,在对各科的满意度调查中,对责任护士的表扬比比皆是!

但是,我们也清醒地看到,优质护理服务虽然取得了很大成效,但是由于各科管理水平的差异,少数科室护士之间对优质护理的理解不一致,在落实优质护理的质量上有差异,护理部对这些科室进一步加强培训,所在科室护士长要加强管理,严格要求,规范护士分层管理,切实落实绩效考核,使内科工作迎头赶上!

马晓伟副部长强调,优质护理服务开展一年多来,已经成为公立医院改革利民惠民的亮点。各级卫生行政部门、医院管理者和广大护理人员要珍惜来之不易的有利局面,增强责任感和紧迫感,要把优质护理服务做成一个品牌工程,不懈怠、不停滞,在巩固成绩的同时,锐意进取,致力于建立长效机制,充分调动护士积极性、推动优质护理持续、健康、深入发展。要进一步厘清思路,明确方向。重在“改模式、重临床、建机制”。

改模式,就是将护理服务模式转变为责任制整体护理,使责任护士扁平化、直接负责病人,从简单地完成医嘱转变为更加注重人文关怀的整体护理。

重临床,就是促进护理工作“贴近患者、贴近临床、贴近社会”,使护士切实履行好对患者的专业照顾、病情观察、治疗处置、心理支持、沟通和健康指导等护理职责,提高护理质量、保障患者安全。

建机制,就是建立起一个优质服务常态化、调动积极性、保障可持续的管理体制和运行机制,充分调动临床一线护士的积极性,激励护士立足临床,提升服务能力,改善服务质量。要进一步做实工作,巩固成效。

我院领导对优质护理及其重视,郑树森院长在多种场合要求护理部加强管理,切实落实优质护理,不断提高我院护理水平,同时,医院也加大对护理工作的投入,大力招聘优秀护理人员、改善护理工具,支持护理部开发信息化管理平台,提高护士奖金和夜班费,各后勤部门围绕临床一线的工作模式,规范化的护理培训,使我院的优质护理有可持续发展的后劲!

(护理部)

中国驻印尼大使馆领导在雅加达亲切接见我院专家团队

2011年8月2日晚,中国驻印度尼西亚大使馆代办华宁参赞受因公回国的章启月大使委托,在雅加达亲切会见我院郑树森院士及所率领的专家团队。

华宁参赞首先代表章启月大使,对我院郑树森院士领导的专家团队在印尼再度

推进肝移植工作,开创精细肝胆外科事业的工作深表钦佩和赞许,给予了高度评价。

我院郑树森院士娓娓道来了此次专家团队赴印尼成功开展印尼历史上第一台精细右半肝切除术、最小年龄的右半肝切除术和一台高难度亲体肝移植手术的情况。郑院士说到,浙大附一院作为国内肝胆外科和肝移植的领军单位,一贯以来注重国际合作与交流,有义务、有责任、更有能力将我国先进的医疗技术和医疗卫生事业推向世界水平!通过和印尼医疗界的持续深入合作和长效支援指导工作,不断加强对印尼方面外科医生、麻醉师、相关的专科医生及护士培训,

促进临床工作人员的教学与科研合作交流等,为他们带去优质的医疗卫生资源,使印尼在外科,尤其是肝胆胰外科及肝脏移植领域的整体医疗水平得到全面提升,最终在推动医学发展进步的大洪流中作出应有的贡献,为中国医疗卫生事业的进步给予持续的推动力量。

在得知几位病患康复顺利的情况下,华宁频频点头,表示赞许。他在讲话中表示,此次,浙大附一院肝移植团队在郑树森院士的带领下,充分展示了我国的综合国力和世界领先的医疗技术水平,把超声刀精细半肝切除的超前理念和先进技术带到了印尼,突破了印尼既往外科学历史上的禁区,开创了印尼肝脏外科的新纪元;为进一步巩固和发展中印尼两国人民传统友谊产生积极的影响,更为祖国再次赢得了巨大的荣誉和广泛的赞扬!

(文/图 肝胆胰外科)



青年励志继往开来 传承技术共商发展 “2011年浙江省胸心外科学青年医师论坛暨杭州市胸心外科学学术年会”取得圆满成功

2011年7月23日至24日,浙江省胸心外科学青年医师论坛暨杭州市胸心外科学学术年会在富阳市国际贸易中心大酒店隆重举行。本次会议由浙江省医学会主办,浙江大学医学院附属第一医院、杭州市中医院承办,富阳市人民医院协办。参加本次会议的有来自全省50多家医院的200余名代表,其中注册代表150余名。大会还特别邀请到了国内胸心外科领域著名专家孙立忠、王群、刘晋萍等出席会议并作专题讲座。整个会议充分体现了“高质量、高水平、高效率”的办会宗旨,形势新颖,气氛热烈,亮点频现,获得了各方面的高度评价,取得了圆满成功。

今年的论坛紧紧围绕“关注胸心外科后备人才,关注胸心外科未来发展”这一主题展开发言与讨论。中国医师协会心血管外科分会会长孙立忠教授亲临现场,代表中国医师协会心血管病分会对本次大会的成功召开表示热烈的祝贺,并高度赞赏了浙江省胸心外科学事业所取得的辉煌成就,同时也对我省胸心外科事业提出了更高的希望。富阳市卫生局陆国元局长及浙江省医学会骆华伟秘书长分别代表协办单位和主办单位作了重要讲话。

会上,胸心外科学分会青年委员会主任委员、浙江大学医学院附属第一医院心胸外科主任倪一鸣教授就如何培养心胸外科后备人才,如何发展胸心外科事业进行主题报告和讨论。他的主题报告题目为:我“被”选择做了一名心胸外科医师,错了么?以自己的亲身经历谈起,阐述了心胸外科事业的历史,现状和未来。为心胸外科的年轻一代指明了方向。报告亲切自然,但又富含深意,引起了所有与会代表的极大共鸣。

大会同时安排了三个特邀国内专家讲座。内容涵盖心脏大血管,胸腔镜,体外

循环技术。中国医师协会心血管外科分会会长,安贞医院心脏大血管中心主任孙立忠教授的专题为“A型主动脉夹层的细化和治疗策略”。作为国内主动脉夹层治疗方面的第一人,孙教授分析和总结了自己多年来的经验,从外科治疗的角度出发,为这类心胸外科领域最凶险的疾病进行了细化和分型,并提出了相应的治疗策略。明确了A型主动脉夹层的外科治疗方向。中国医师协会胸外科分会常委,上海中山医院胸外科主任王群教授的专题为“胸腔镜技术的现状和未来”。报告分析了目前中国胸腔镜技术开展的现状,结合国内外的最新研究,阐述了胸腔镜技术未来的发展方向。阜外医院体外循环科副主任刘晋萍教授的专题为“阜外医院应用ECMO技术在心脏病患者围术期支持治疗的临床经验”。作为全国最大的心脏病治疗中心,阜外医院积累了全国最大宗的ECMO治疗病例数。刘教授将她丰富的临床经验进行了总结,生动地阐述了ECMO这项新兴技术在心脏病患者围术期支持治疗中的作用。

另外,大会还特别邀请了浙江省医学会麻醉学分会主任委员、我院麻醉科主任祝胜美教授和浙江省医学会心血管病分会副主任委员、我院心内科主任朱建华教授分别就心脏麻醉手术期风险预测与管理和冠心病左主干病变内外科治疗的比较作了精彩的报告,极大地丰富了心胸外科青年医师的知识面。

此外,本次论坛力求创新形式,对青年委员报告的形式进行了改革和创新,抛弃了传统的照本宣科、走马

灯式的报告方式,改成报告专家和点评专家配对新形式。这种汇报与点评互动的形式,极大地活跃了现场气氛,令与会者耳目一新。生动丰富的内容,精辟到位的点评与活泼新颖的交流方式交相辉映,受到参会代表的一致好评。

本次论坛的最大亮点是设立了青年医师演讲比赛,来自全省15家单位的16名青年医师代表就心胸外科学存在的问题、发展方向、医患矛盾、青年医师培养等热点话题进行了广泛深入的交流。演讲嘉宾选题新颖,直抒己见。或娓娓道来,或慷慨激昂;或机智幽默,或精辟深刻。16名选手,16种风采,台上精彩纷呈,台下掌声不断。随着演讲比赛的推进,本次论坛也达到了最高潮。最后,倪一鸣主任委员在大会晚宴上宣布了2011年浙江省胸心外科学青年医师论坛演讲比赛获奖名单,并颁发了证书。我院李任远以其诙谐幽默,“周立波”式的演讲风格荣获一等奖。

作为本次大会的承办单位,我们衷心感谢所有关心和支持本次大会的领导、专家及各界朋友,相信我们浙江省胸心外科事业在大家的共同努力下必将取得更加辉煌的成就。(文/图 心胸外科)



孜孜不倦忙育人，杏林诲人三十年

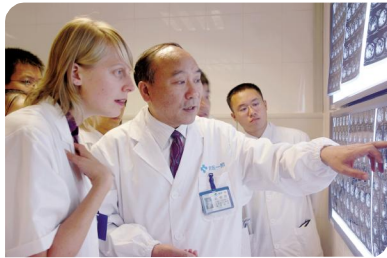


一、华西岁月初悟育人真谛

1989年9月,郑树森院士成为了华西医科大学外科学的博士研究生,这是他人生历程中的重要经历。在华西这座中国著名的医学高等学府的3年岁月里,郑院士师从著名的肝胆胰外科专家吴和光教授。导师广博的学识、严谨的工作作风和良好的医德医风深深地影响了他此后的医学生涯。在华西的3年里,他学会了什么是把每一例手术都尽量做到最好的敬业精神;如何树立日后成长为一名临床科学家的坚定信念和崇高理想。正是导师“知无不言,言无不尽”的悉心教导,让他在读博士的3年中练就了过硬的肝胆外科技术;正是导师每周对博士研究生进行科研工作的指导,教会他如何读英文原版书籍,如何品味医学前沿的原汁原味,如何寻找科研的热点方向。时至今日,回忆起在华西的那些日子,郑院士仍不由得感慨万千。他曾说过:“如今,我也成为了别人的老师,更深刻的体会到正是从导师那里学会了如何教育学生。”在华西的岁月使他体会到教书育人的真谛所在。

二、香江研修领略医学大家风范

1990至1992年,郑树森院士在香港大学玛丽医院外科学系研修深造,并加入国际著名肝移植专家范上达教授的团队,从事肝脏移植的试验和临床研究,并于1991年10月参与香港地区首例人体原位肝脏移植获得成功,列为当年香港十大新闻之一。每每谈及在香港的岁



月,郑院士总是十分感慨两件事:一件是实验室的艰苦岁月。俗话说:“台上一分钟,台下十年功。”为了首例人体原位肝移植的成功,课题小组在猪身上进行了大量的实验研究。为了更好的观察猪在接受肝移植后的生命体征和恢复情况,郑院士当起了“猪倌”,给猪洗澡,看猪睡觉,自己也吃住都在实验室。正是这段经历,使他日后对于培养学生有着自己独特的理解,那就是:教学是教与学的完美结合,除了有好老师,还要有好的学生,所谓好学生并不一定天资聪颖,但很重要的一个特质就是能吃苦,耐寂寞。正是郑院士那种吃苦耐劳的精神使他得以有幸参与了香港首例人体肝移植的实施。第二件是自己的老师范上达教授培养学生的孜孜不倦、诲人不倦的教学科研精神。当时的香港玛丽医院是亚洲最好的医院之一,其教学理念、教学水平和

教学投入都远远领先于大陆的医院。在科研上,范教授坚持定期参加实验室的课题讨论会,听取科研汇报,对实验进度和研究方向进行具体指导。在临床上,范教授更是细致入微的示范手术技巧,对学生的提问也总是不厌其烦的耐心讲解。这让郑院士体会到了什么是医学大家的教学风范,这对其回国后得以在我院肝胆胰外科实施一系列教学、科研的创新做法颇有借鉴意义。

三、呕心沥血推动人才梯队建设

作为我国肝移植学科带头人和国内第二次肝移植浪潮的推动者,郑树森院士在肝移植领域的成就早已为人所熟知。1993年以来主刀施行肝移植1000余例,良性肝病移植后1年生存率达到95.2%,达国际先进水平。近年来成功建立移植后乙肝复发防治策略和肝癌肝移植“杭州标准”,并获得国际学术界首肯;2001年成功施行当时中国大陆年龄最小儿童亲体肝移植和首例扩大右半肝成人亲体肝移植;2007年5月,对1例出生仅106天的先天性胆道闭锁患儿成功实施左半肝亲体肝移植,再次刷新我国亲体肝移植受者的最小年龄记录。作为我国多器官联合移植事业的开拓者之一,1994年和1999年分别开展胰肾联合移植和肝肾联合移植,实施病例数均居国内前茅,胰肾联合移植受者创造并保持亚洲最长存活纪录,肝肾联合移植受者创造并保持国内最长存活纪录。但是,较少被外界关注的另一个重要成就是:在我院肝移植事业蓬勃发展的17年中,郑院士呕心沥血、不辞辛劳的为国家培养了一大批肝胆胰外科和肝移植领域的中青年专家骨干,使浙江大学外科学成为国家重点学科。在这些中青年专家中,有杰出青年基金获得者,有传染病重大专项负责人,有“十一五”国家关键技术科技专项负责人……郑院士领携的外科教学团队荣获国家级教学团队。多年来,郑院士先后培养了博士研究生58名,硕士研究生113名,博士后4名。这些都倾注了郑院士对学科建设,对梯队建设,对国家肝移植事业发展的高度责任感和使命感。可以说,没有郑院士的大力推动和呕心沥血,就不会有欣欣向荣的浙江大学外科学。

四、重视科研临床相结合,努力拓展国际视野

郑院士在多个场合强调,作为临床医生,科研的目的不单是为了发表SCI论文,关键是要注重从临床发现问题,开展基础研究,再把科研成果应用于临床,造福广大病患。因此,科学研究也必须强调基础紧密结合临床这一根本思路来进行。为了研究移植脏器慢性失功这一世界难题,他作为首席科学家主持我国器官移植领域第一个“973”计划“移植脏器慢性失功的免疫学应用基础研究”项

目并顺利获得滚动资助。期间,获得了两大标志性成果,一是成功建立了肝移植后乙肝复发防治新策略,在节约了费用的同时获得了满意的抗乙肝复发效果;二是建立了首个国际同行认可的符合中国国情的肝癌肝移植“杭州标准”,在不降低患者长期生存效果的前提下使更多肝癌患者得以受惠于肝移植。在科研人才的培养方面,郑院士更是不遗余力大力推动,先后选派40余人次赴美国、德国、瑞士、澳大利亚、日本、香港、台湾等国家和地区进行进修和学习。近年来,为了使青年学者更好的掌握国际科研发展动态,郑院士高度重视选派青年学者参加国际学术会议交流,先后有10余人受邀在国际学术会议上进行大会发言。这些都为学科的发展提供了强大的外在推力。

五、高度重视外科教学,身体力行推动教学改革

自担任医院院长以来,郑院士针对近年来出现的“重医疗轻教学”的思想,从组织管理、教师选拔、教学投入、手段创新、质量监控等环节入手,引导全院职工逐步树立“教学工作是医院每位工作人员的共同责任”的观念。近年来,医院在原有临床教学工作基础上进行了一些新的探索并初见成效。特别是他本人身体力行,投身教学第一线,带头推动教学改革。在他的示范下,不断创新教学方法与手段,全面提高教学质量。比如:

(1)建立了由院士、学科带头人牵头的高水平教学查房制度。

无论行政工作多么繁忙,郑院士坚持每周主持外科查房。每次查房均由外科各医疗组及影像、超声、介入中心等多学科专家参加,参与人员包括全体医务人员和学生。过程鼓励采用英语教学,针对临床出现的典型或疑难病例进行全面讨论。采用经治医生汇报病史、影像医生读片、手术录像展示、集中讨论、专家总结的办法,配以多媒体教学等现代化手段进行教学。对学生而言无疑是对理论知识生动诠释;对各级医生也是一次临床实践的培训;更促进了不同学科知识的交叉,推动了全院良好教学氛围的形成。

(2)坚持早交班英语学习会。

医学外语的学习在国际交流日益频繁的今天显得尤为重要,郑院士高度重视医学外语的学习,由于外科节奏快、任务重,为了形成自觉、高效的英语学习氛围,郑院士坚持在肝胆外科推行早交班英语学会。具体做法是每周3次利用早交班后的15分钟时间,由专人采用幻灯片的方式用英文介绍一篇最新医学英

语文献,而后接受大家的提问,主持人进行总结。有时则围绕一个学术问题安排连续一系列的文献回顾,使大家就某个学术问题的最新观点有了一个清晰的概念。同时也为科研项目的开展提供了很多好的想法和借鉴。通过长期坚持不懈的努力,重视英语教学已经成为浙江大学外科学的特色之一。

(3)精心备课,坚持亲自为学生授课。

郑院士作为医院主要行政领导工作十分繁忙。但他始终坚持亲自为本科生和研究生甚至留学生授课。每次授课前,他都做了精心准备,注重把最新的知识内容加入幻灯中。凡是听过郑院士讲课的学生都有两个印象:一是授课内容丰富,知识容量大,对国内外前沿问题的宏观把握度好;二是幻灯特别注重图文并茂,十分形象便于理解。



(4)努力改善临床教学条件,推动国际化教学。

担任医院院长以来,郑院士不断推动医院从政策、硬件、软件等各方面入手,积极鼓励和支持医院教学,学生教学科研条件得到了大幅度的改善。政策上对教学、科研课题实行一比一配套,并实行了不同级别的专项奖励。鼓励广大医务人员特别是医学教育人员进行教学课题申报、开展教学研究,总结探索临床教学的规律。经费上坚持保证和增加对临床教学的投入,创造整体优化的教学条件。在医院开辟了专门的教学楼和多媒体教室,先后添置了临床教学的教学模型和设备;投资近百万元建立专门的教学操作室,购置了高级急救模拟人、高级综合模拟人等模型;制作开发具有医院特色的多媒体等辅助教材,建成了一批以外科学国家精品课程为代表的优秀课程;完善医院的办公网和肝移植特色网站建设,不断增加其教学功能;引入网络教育,实现网上医学动态教学、操作录像讲解。近年来,为了适应不断发展的留学生教学需求,在郑院士的推动下,医院专门聘请了外籍教师来院定期现场讲授有关外教授课的经验 and 技巧,深受好评。

文:徐晓、吴李鸣 图:章军、傅纪磊

以德立教 师风垂范

——《人民日报海外版》大幅报道我院两位院士事迹

2011年08月05日,《人民日报海外版》第11版大幅报道我院两位院士严谨治学、钻研科学的事迹。人民日报海外版是中国共产党中央委员会的机关报,创刊于1985年7月1日,是中国对外开放最具权威的综合性中文日报,是海外了解中国、中国了解世界的窗口,是沟通海内外交流与合作的纽带和桥梁。人民日报海外版向国内外公开发行,国内印刷点有北京、成都、西安、上海、深圳、香港等地,国外印刷点有纽约、旧金山、东京、巴黎、多伦多、约翰内斯堡、雅加达等地。发行到世界80多个国家和地区,是一份具有重大影响力、公信力和权威性的大报。



国家“艾滋病和病毒性肝炎等重大传染病防治”科技重大专项示范区项目任务合同书修订会议在杭召开

(上接1版)以多中心研究模式协同推进示范区标准建设和技术规范,实施新型举国体制推进项目实施,切实达到国家“艾滋病和病毒性肝炎等重大传染病防治”科技重大专项降低“三病两率”的最终目标。

广西是新近被批准立项的示范区,将于明年正式实施。自治区卫生厅高度重视课题申报及筹备工作,李国坚厅长亲率卫生厅分管领导及课题组全体成员前来参会。在会上,李厅长介绍了广西艾滋病疫

情及主要防控措施,指出目前广西艾滋病防治形势严峻,希望在现有的防控基础上,以示范区课题为载体,学习引进“浙江模式”,组建以社区责任医生为网底的重大传染病防治队伍,建立基于电子健康档案的

社区重大传染病综合信息管理体系,结合“医改”与卫生信息化建设,顺利完成示范区课题的研究工作,遏制艾滋病在广西的上升势头。

浙江示范区是示范区项目的牵头单位,课题负责人阮冰教授传达了8月10日示范区项目责任专家组对2011年滚动立项课题任务合同书、2012年新增课题(广西)申报书的若干审核意见,要求各示范区深刻领会李兰娟院士介绍的“十二

五”基本实施方案,按照责任专家组的审核意见具体做好申报书和任务书的修改工作。

会上各示范省的课题研究人员围绕着“十二五”基本实施方案和各自的申报书及任务书展开了激烈的讨论。最后,大家统一了思想,对任务合同书进行了认真的修订,并表示回去后将严格按照基本实施方案及任务合同书,做好示范区课题的各项任务研究。(曹红翠)

爱是永恒

滚滚长江东逝水,浪花淘尽英雄。是非成败转头空,青山依旧在,几度夕阳红。

在2011年的七夕佳节来临之际,我院心胸外科迎来了科室元老,心胸外科老主任叶丁生教授的八十寿诞。并有幸邀请到医院党委书记薛金增、浙江省医学会领导朱力主任为叶主任庆生。

爱,成为了今天的主题。

叶丁生主任是我院心胸外科的老前辈,他热爱着这份崇高的事业,用尽了一生去奋斗去追求。年轻时的叶主任曾在阜外医院攻读硕士学位,回到医院后又恰逢文革的艰难时期,改革开放后百废待兴,叶主任又先后前往南斯拉夫、瑞士等地上下求索。是他主持了早期人硬脑膜生物瓣的自主研发工作,是他首先开创了心胸外科中外交流的先河,是他一手创立了浙大附属第一医院的心脏外科监护中心……庆生会上,叶主任深情地和我

们回忆着那个艰苦创业的年代,回顾了那些携手奋斗的岁月。他对心胸外科的那份执着,深深地打动了我们。

叶主任是我们科室的长辈,他对我们这些儿孙辈的同事也充满了期待和关爱。“非常高兴能看到今天的浙一心胸外科在新一代领导的带领下飞速发展。心胸外科能成为全国重点专科,普胸外科能顺利开展起‘肺移植’,让我倍感自豪和欣慰。心胸外科的前途是光明的,我为你们打下的是基础,明天的辉煌等待着你们去创造!”叶主任对我们的鼓励,让我们的努力奋斗和刻苦学习更多了一份历史责任感。

今天是我国传统的七夕佳节,叶主任和老伴金绍民一起携手走过了50年风雨人生,两人几十年如一日的爱情也感动了我们在场的每一个人。虽然叶主任提起他们的爱情时,说的很简单:“我们那个时候连家具都没有,可以

算是‘裸婚’。但我要感谢老伴一直以来对我事业的默默支持。”然而,当叶主任拉着夫人的手一同吹灭蜡烛、切下蛋糕的那一刹那,全场都为他们几十年来对彼此的承诺起立鼓掌。

在这个美好的日子里,我们也运用了各种方法尽情表达我们对叶主任的爱。浙江省医学会朱主任带来了来自医学会最美好的祝愿;薛书记带来了我院院长郑树森院士亲笔题写的对联:“宝婺星辉延八秩,蜚桃瑞献祝千秋”;我院心胸外科的晚辈们收集起过去岁月的点点滴滴,制作了一册涵盖叶主任一生奋斗历程的精美纪念册《春华秋实》;叶主任的那些学生们如今都已经成长为各家医院的学术带头人,他们也专程赶来为恩师献上山水画“福禄寿喜”。感人的画面一幕接着一幕,这一刻我们仿佛回到那个年代,依靠在叶主任为核心的集体中艰苦奋斗;这一刻我们似相聚一堂的一家人,围绕在叶主

任身边为他庆生;这一刻无论是当年和叶老同甘共苦的老同事,亦或是叶老亲手教诲过的学生们,还是我们这些从未和叶老一同工作过的晚辈们,都被爱紧紧包围着;这一刻将被我们每一个人珍藏在内心深处。

爱是一个浪漫的诺言,平淡的故事要用一生讲完。光阴的眼中你我只是一段插曲,当明天成为昨天,昨天成为记忆的片段,内心的平安那才是永远。

在我们拥有深厚历史底蕴的浙大附属第一医院,有多少像叶老这样曾经为了理想奋斗不息的老同志,又有多少如叶老这般的医院、为科室发展做出过巨大贡献的功臣。在今天,在他们走进人生的新的阶段的时候,让我们共同为他们举杯,感谢老前辈们为我们创造了如此美好的今天,祝福老前辈们生活幸福!

干杯!

(文/图 心胸外科)



自知是一种智慧

世界上的动物不计其数,其智商有着天壤之别。按科学的划分,智商比较高的当属灵长类动物。在灵长类中,猩猩是被公认为最接近人类、智商最高的动物。虽然在某些方面,黑猩猩比人还要聪明。科学家曾经组织过一场人猿记忆力大赛,比赛结果显示,黑猩猩的图像记忆力高于人类。但人类作为万物之灵,其大脑最为发达,智慧也最高,其智商和智慧决非他类可以比拟。在我们的先人老子看来,人的智慧是生来就有的,也是必须要有的。因为智慧是生存的根本,更是发展的需要。智慧由两部分组成的,一部分是对外部世界的认识,另一部分则是对人自己的认识。现如今,上天入地,宏观微观,除了外星人、UFO、麦田圈什么的话题还没有准确的答案外,人类对外部世界的认识和涉足已经到了空前的程度,几乎无所不知无所不至了。然而,我们对于自己的认识又有多少呢?

知人容易知己难。就像眼睛可看万物但看不见自己的睫毛一样。看到自己,认识自己,就要有更大的智慧,需要有以他人为鉴的能力。战国时期的哲学家韩非就举事例得出结论:“故知之难,不在见人,在自见。”古希腊哲学家苏格拉底则认为哲学的目的不在于认识自然,而在于认识自己。

自知是一种智慧,一种大智慧。那么是不是知识越多智慧越高呢?当然不是。智慧属于个人,只能启迪;知识属于社会,用以传授。知识和智慧是不同的。但文人们是很看重这种智慧的。就如同张中行先生在《临渊而不羡鱼》一文中说,他“还有个未尝不可以自我吹嘘的非物质本领,是自知自明”。

日本民间流传着这样一个故事:在深山里有一种蛤蟆,相比于它的同类,它不仅丑还多长了几条腿。人们抓到它后,将它放在镜子前或玻璃箱内,蛤蟆一看到自己丑陋不堪的真面目,不禁吓出一身油。而这种油正是民间用来治疗烧伤烫伤的珍贵药材。日本著名的世界级导演黑泽明在晚年回首往事时把自己比喻成这只站在镜子前的蛤蟆,自省时吓出一身油。这当然是他谦逊的表达,但更是他智慧的流露。

我们所说的自知,简而言之是了解我们自身个体,其实广义地可以理解为了解我们这个团队(科室)、我们的医院、我们这个城市、我们的国家。自知是超越自己的前提,自知是战无不胜的法宝。梁漱溟说:“深深进入了解自己,而对自己有办法,才能避免和超出下智与下等。”此谓自知的重要性了。有了了解自己的前提,凡事就可以更为明智和正确,可以避免愚蠢和错误。

老子曰:“知人者智,自知者明;胜人者有力,自胜者强。”其意思是:了解他人是一种智慧,而了解自己更是一种智慧;战胜他人表明自己有力量,而战胜自己则表明自己很强大。可见了解自己、战胜自己是智慧中的智慧,强者中的强者。

让我们经常地站在有形或无形的“镜子”面前,当可以自知自修自检自省,从而做到自惭自勉自律自重。衢州孔庙里有一副对联,不妨敬录于此,与大家共勉之。上下联分别是:学之习之温之乐之好之读书百年,仁与义与礼与知与信与修己一生;横批:问己。

本版责任编辑:钱 玮

“你们做得比优更好”——浙大附属第一医院消化科优质护理纪实

好雨知时节,当春乃发生。2010夏,正值全国各地如火如荼地开展“优质护理服务示范工程”之际,我们消化科也荣幸地被护理部列入了第二批开展优质护理服务病房的名单。

为了这一时刻的到来我们整整等了好几个春夏秋冬,这一刹那我们是“破茧而出”的彩蝶,没有什么能够阻挡我们争先创优的力量。

优质护理,我们消化科护士简明的称之为“以人为本的整体护理”。它是传统护理模式改良的突破口,是人文精神极大关注下的时代产物,是新时代护理的生命线。面对这应运而生、全新的护理理念和护理模式,我们早已是万事俱备只欠东风。

我们消化内科是一个朝气蓬勃、青春洋溢的群体,从不惧怕新事物。我们认为,护理模式的变动,千丝万缕都是维系着患者的“安全”二字来开展的。

夜间护理一直以来备受关注,是薄弱环节。因为生理睡眠的需求、人员的配备不到位等等诸多因素都会导致护士疏于对病情变化的观察。面对安全隐患,护理部想方设法进行了二线值班,护理总值班,急救小组等一系列的弹性排班。但隐患仍旧存在,不可忽视。于是在人员配备充足的前提下,护士长推出了史无前例的“双人夜班”。双人夜班减少了疏于观察的空窗期,能够更为及时地观察病情变化,大大增加了抢救的有效性,提高了消化道疾病患者的护理质量,大大减少了护患纠纷。

以往我们经常出现这样的情形,患者的专科疾病得到很好的诊治,但出现了一系列的并发症,如口腔真菌感染、压疮、长期卧床引起肺部感染、肌无力等等,这些虽然有病情的原因,主要还是因为护理不到位引起的。对现状进行了客观的分析:一位护士管20多位患者,只恨自己没有三头六臂,实在是心有余而力不足。

而现在这样的情形不再出现了,我们实行了责任护士包干制护理,每位护士分管6-8位患者,负责患者基础护理,各种治疗,病情观察,外出检查陪送,健康指导等所有的事物。病人之事无大小,自己的病人负责到底。患者明确了了自己的责任护士是谁,知道有困难找谁,降低了对陌生环境恐惧感,护理并发症也是少之又少了。患者的满意度提高了,周转率加快了。所以说,优质护理是医疗安全的基础啊!

“把时间还给护士,把护士还给病人”,在旧的护理模式下,责任护士除了分管二三十位的病人之外,还要写拖沓冗长的护理文书。因为医患关系紧张,医疗纠纷频出,需要举证倒置,所以我们的护理记录总是周详的不能再周详,细致的不能再细致,出院病历中护理文书占据了一半,最后堆进了厚厚的档案室。8小时工作时间,花去很多时间在写那长长的经书,试问何时间去观察患者的病情,去了解患者的动态心理?所以护理部开发了“护理电子病历”,简化文书,要有重点、有针对性的观察和记录,把时间真正用在的病人护理上!

我们做了诸多的改良措施:尽量延迟晨间抽血的时间,以保证患者更好的夜间睡眠;更换治疗车的滑轮,以前的旧滑轮推起来响声冲天,病人风趣的称之为“动车来了”;病区还做了健康教育栏,免费为患者提供健康资料;为患者派发责任护士的名片,帮助患者更快更好熟悉起来。看似很小的细节,却能够得到患者很好的反馈。

同时我们也遇到了小小的困扰,记得22床奶奶老泪纵横说,“病好了我也不想出院啦,这里的小姑娘真是好,天天帮我老太婆刷牙洗脸,就像亲孙女呀!”让我们哭笑不得……

护士长更是用心良苦,为我们换来了全新的护士服,崭新的衣服更显得我们英姿挺拔,精神饱满。个个热情洋溢,抹上淡淡的唇彩,喷上淡雅的香水,连轮转医生都直夸“消化科的护士不一般!”

我们的付出让患者倍感温暖,患者给出的评价不是“优”,而是“优+”,因为“你们做得比优更好”!

有一种花,她枝高而气不盛,有色却不娇艳,颌首但却低放,我们的护士正如此花。她们拥有别样的气质,美在花蕊,美在花心,举手投足间都在向我们的患者诠释世间的美,让他们重拾生的希望,去展现爱的光芒。

浙大附属第一医院消化科开展的不仅仅是优质护理,我们更是在追求更内在的一种品质护理的精神,而护士将是一道不可或缺的美丽风景。(卢丹)

不是亲人胜似亲人

朱雪琼

老宋是我们急诊室一名普普通通的工人,要不是前一阵子我看到他带领着另一个工人一起送血标本,我还不知道他已经住院的事情。

一打听才知道他得了食道癌,赶紧要住院手术。老宋在我们科里工作了很多年,一直兢兢业业为我们科室送血标本,有时候他已经下班了,但是有血标本要紧急送到血库,我们只要说一声,老宋,赶快帮我们把标本送一下,他都会毫无怨言的把这些标本及时送检。

以前老宋没在我们科室的时候,我们后夜班的值班的医生护士的早饭基本没着落,都撑到下班再解决。但是老宋在我们这里工作后,他提早到科室帮我们去买早点,粥、包子、蛋饼,只要我们能吃的,他都能买到。对于我们来说,上

了一个夜班,能吃上热气腾腾的早点,真的觉得很窝心。

那天我看见他正在带教新的工人小朱怎么送标本,我就问他:“老宋,你怎么还在上班啊,不是要准备手术了吗?”老宋憨厚的笑笑说:“新来的小朱还不熟悉,我再带他几天,住院手续我已经办了,反正还没到手术的日子,没事的。”我说:“你可要自己注意身体啊!”

老宋谢过我又带着小朱去送标本了。望着他离去的背影,我心里一丝心酸。是啊,老宋在杭州没有亲人,就靠在医院上班的这点工资,一旦手术再加上后续治疗费用,可能会是一笔不小的数目。

幸好,我们急诊室就像一个温暖的大家庭,我记得我们护士长说了一句话:

“你们有空去看看老宋,他现在也吃不下什么东西,可能对他帮助最大的就是钱了。”果然在护士长的提议下,我们科室的同事们积极为老宋捐款,短短几天,已经为老宋筹集了13870元的医疗费。虽然钱不算上很多,但是对于老宋来说无疑是雪中送炭,虽然老宋只是一个普普通通的工人,但是我们科室就像一个大家庭一样,我们就是他的亲人。

当我们为老宋送去这份爱心捐款时,他很意外,感动得一时间说不出话来,只能用最朴素的“谢谢”两个字来表达他此时此刻的心情,那满是沧桑的眼里分明泪光闪烁。

手术非常成功,我们祝福老宋早日恢复健康,早日回到我们这个充满爱的大家庭里!